

PLAN DE DESARROLLO DISTRITAL 2024 - 2027 "BOGOTÁ CAMINA SEGURA"

PROYECTO DE INVERSIÓN

8094 "FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES INSTITUCIONALES Y DE SOCIEDAD CIVIL PARA LA IMPLEMENTACIÓN DEL ACUERDO DE PAZ, LA MEMORIA, Y LA SATISFACCIÓN DE LOS DERECHOS DE LAS VÍCTIMAS DEL CONFLICTO ARMADO"

**SECRETARÍA GENERAL
CONSEJERÍA DISTRITAL DE PAZ VÍCTIMAS, PAZ Y RECONCILIACIÓN**

INFORME DE GESTIÓN CUALITATIVO

Meta 8.

Implementar 1 ruta distrital en alianza con el sector privado para la inclusión laboral y sostenibilidad económica de personas en proceso de reincorporación, reintegración, que hayan culminado la ruta de reintegración o comparecientes ante la JEP.

Mayo 2026

CLASIFICACIÓN EN LA ESTRUCTURA DEL PLAN DE DESARROLLO

Plan Nacional de Desarrollo: Colombia Potencia Mundial de la Vida

Plan Distrital de Desarrollo: Bogotá Camina Segura

Objetivo estratégico: Objetivo 2. Bogotá confía en su bienestar

Programa General: Bogotá, un territorio de paz y reconciliación donde todos puedan volver a empezar

OBJETIVO GENERAL PROYECTO DE INVERSIÓN

Fortalecer la oferta de servicios con enfoque poblacional diferencial, de género y territorial para garantizar la construcción de memoria, paz y reconciliación, así como los derechos de las víctimas, excombatientes y territorios afectados por el conflicto armado que aportan a la superación de sus condiciones de vulnerabilidad, satisfacción de sus derechos y construcción de proyectos de vida en Bogotá

OBJETIVOS ESPECÍFICOS

1. Fortalecer la capacidad institucional para atender a las víctimas del conflicto armado y excombatientes que llegan a la ciudad de Bogotá con enfoque poblacional, diferencial y de género que garantice una respuesta digna, eficaz y oportuna.
2. Promover la articulación interinstitucional y con el sector privado para la satisfacción de los derechos de las víctimas, la reincorporación y el desarrollo territorial, en clave de paz y reconciliación, por medio de la focalización de la oferta de servicios y la participación.
3. Fortalecer estrategias para promover los derechos a la verdad y a la justicia, así como la construcción de memoria, paz y reconciliación.

METAS PROYECTO DE INVERSIÓN

MATRIZ DE PROGRAMACION PLAN DE ACCION DEL PROYECTO DE INVERSION 8094 - VIGENCIA 2026						
ID	ACTIVIDAD	TAREA	RESPONSABLE REPORTE	PROGRAMADO 2026	UNIDAD DE MEDIDA	ACCION - PRODUCTO
8	8. Implementar 1 ruta distrital en alianza con el sector privado para la inclusión laboral y sostenibilidad económica de personas en proceso de reincorporación, reintegración, que hayan culminado la ruta de reintegración o comparecientes ante la JEP.	8.2. Implementar medidas para promover la autonomía económica, la no estigmatización de excombatientes y acompañamiento técnico para promover la seguridad en Bogotá.	DPR	0,30	NUMERO	8.2 Implementar medidas orientadas a promover la autonomía económica, prevenir la estigmatización de las personas excombatientes y brindar acompañamiento técnico que contribuya al fortalecimiento de su seguridad en la ciudad de Bogotá.
						8.3. Realizar seguimiento a la implementación de las medidas orientadas a promover la autonomía económica, prevenir la estigmatización de las personas excombatientes y garantizar el acompañamiento técnico que contribuya a su seguridad en la ciudad de Bogotá.

Avance y logros de la actividad

Meta 8. Implementar 1 ruta distrital en alianza con el sector privado para la inclusión laboral y sostenibilidad económica de personas en proceso de reincorporación, reintegración, que hayan culminado la ruta de reintegración o comparecientes ante la JEP.

La ruta socioeconómica se estructura en tres fases, alistamiento, diseño e implementación, y está orientada a fortalecer los procesos de paz mediante la generación de condiciones que favorezcan la inclusión y sostenibilidad de la población excombatiente. En la fase de alistamiento se establecen acciones de fortalecimiento a la ruta; en la de diseño se ponen en marcha acciones concretas que promueven oportunidades productivas, de empleabilidad, participación comunitaria, inclusión socioeconómica, y articulación con mesas distritales de reincorporación, reintegración y plan de género; y en la de implementación estrategias de comunicación referidas a oferta, promoción de servicios y difusión de acciones dirigidas a la población sujeto de atención, contribuyendo así a una transición efectiva a la vida civil de la población sujeto de atención de una manera efectiva y duradera.

Actividad 8.2. Implementar medidas para promover la autonomía económica, la no estigmatización de excombatientes y acompañamiento técnico para promover la seguridad en Bogotá.

FASE 1. Alistamiento

Cuando se habla de la fase de “alistamiento”, se hace referencia a la etapa inicial de preparación y condiciones previas necesarias para poder ejecutar las acciones que responde a la Meta 8, en este caso, la Ruta de Inclusión Socioeconómica.

Por tanto, en el marco de la Ruta de Inclusión Socioeconómica, esta fase busca asegurar que ejecución del proyecto de inversión, en la cual se desarrollan acciones de planeación, articulación institucional y preparación técnica, administrativa y logística, necesarias para garantizar el adecuado desarrollo de las actividades y el cumplimiento de los objetivos del proyecto.

FASE 2. Implementación

La fase de implementación corresponde a la etapa en la que se estructuran y definen los componentes técnicos, metodológicos y operativos de la Ruta de Inclusión Socioeconómica, a partir de los insumos generados en el alistamiento. En esta fase se concretan los lineamientos, estrategias y herramientas necesarias para orientar la ejecución de las acciones previstas, asegurando su pertinencia frente a la población objetivo y a los objetivos del proyecto. En el marco de la ruta, corresponde a las acciones ejecutadas en los pasos 1, 2, 3 y 4 siendo la fase más profunda del informe.

Contacto y Registro

El proceso comienza mediante un primer contacto con excombatientes y comparecientes de la Fuerza Pública ante la JEP con el objetivo de explicar en qué consiste la ruta para la inclusión socioeconómica y socializar sus generalidades. Este primer contacto y registro inicial sienta las bases para una integración efectiva y personalizada de la población sujeto, asegurando que se aborden sus necesidades y situaciones específicas desde el comienzo.

Durante el mes de mayo, después de verificada la información de la población a través de base de beneficiarios de conexión social, participantes del diplomado herramientas de memoria y población beneficiaria del convenio 882, se llevó a cabo un cruce de información en donde se identificó población sujeto que aún no se encontraba en la ruta de inclusión socioeconómica, de allí se adelantó contacto telefónico con **16 personas sujeto de atención** de los cuales 13 fueron efectivos y 3 contactos no efectivos (Fuera de Bogotá, teléfonos apagados), pertenecientes a los procesos de reincorporación, reintegración justicia y paz y comparecientes de la fuerza pública ante la JEP. El objetivo del contacto estuvo direccionado en brindar información sobre la ruta socioeconómica y la importancia de realizar un proceso de caracterización que permitiera identificar necesidades y capacidades en temas productivos tales como empleabilidad y emprendimiento y así definir las acciones para el tránsito en la ruta. A partir de allí se estableció cronograma de atenciones (Informe de contacto y registro mayo 2026).

En balance, en el mes de mayo se desarrolló un ejercicio efectivo de cruce de información que permitió identificar población sujeta que no ha ingresado a la ruta de inclusión socioeconómica, optimizando así la focalización de la intervención. El contacto telefónico efectivo con 13 personas de distintos procesos (reincorporación, reintegración justicia y paz y comparecientes ante la JEP) facilitó la socialización de la ruta y la sensibilización sobre la importancia de la caracterización socioeconómica como insumo para la orientación de oportunidades en empleabilidad y emprendimiento. Como resultado, se logró no solo avanzar en la activación de esta población dentro de la ruta, sino también establecer un cronograma de atenciones que sienta bases para un acompañamiento más estructurado y pertinente.

Caracterización

Este paso corresponde a la identificación del estado actual de las necesidades y situaciones relevantes de la población sujeto de atención, el equipo de la Dirección de Paz, Víctimas y Reconciliación realiza procesos de caracterización a través de los espacios en los que participa la Oficina Consejería Distrital de Paz Víctimas y Reconciliación (“OCDPVR”), tales como, la Mesa Temática para las estrategias de apoyo para la Reintegración, Mesa Distrital de Reincorporación, Mesas locales de Reincorporación y demás instancias que incluyen a esta población, así como con la información entregada por la Agencia para la Reincorporación y la Normalización (“ARN”) y las solicitudes directas de las personas y sus familias.

En este paso es importante identificar aquellas necesidades específicas de la población excombatiente en términos socioeconómicos, cargas del cuidado y percepción de seguridad, lo que permite identificar en que componente o componentes de la ruta procede con la articulación, gestión y/o activación del servicio u oferta pertinente.

Para identificar lo anterior, se aplican instrumentos de caracterización que contemplan varios componentes estructurados, abordando escenarios socioeconómicos, de salud y un componente de seguridad y percepción de riesgo.

En el avance de la ruta para la inclusión socioeconómica, en el mes de mayo se adelantó la caracterización de 9 personas de la población sujeto y se tienen proyectadas 5 más para los días 26 y 27 de mayo 2026.

Los días 6, 8, 11, 19 y 20 del mes, se llevó a cabo atención presencial con el fin de adelantar la caracterización en la Ruta para la Inclusión Socioeconómica a 9 personas sujeto de atención siendo 9 hombres discriminados de la siguiente manera:

- 3 personas en proceso de reincorporación.
- 1 persona en proceso de reintegración Justicia y Paz.
- 5 personas comparecientes de la fuerza pública ante la JEP.

Estas personas se encuentran ubicadas en las siguientes localidades: Kennedy (5), Engativá (1), Puente Aranda (1), Rafael Uribe Uribe (1) y Fontibón (1).

A través de la aplicación de los instrumentos de caracterización socioeconómica, cargas del cuidado y seguridad, se identificaron las necesidades y capacidades de la población sujeto desde las líneas productivas de empleabilidad y emprendimiento, dentro de los interés a corto y mediano plazo en la ruta socioeconómica se encuentran: conseguir un empleo (3) iniciar un emprendimiento (1), continuar estudiando (1) y fortalecer un emprendimiento que ya tiene (4) y así establecer un plan de acción individualizado de acuerdo con el interés productivo identificado (Compromisos de vinculación a la ruta de estabilización socioeconómica y listas de asistencias mayo 2026).

En balance, durante el mes de mayo se avanzó de manera significativa en la implementación de la ruta de inclusión socioeconómica mediante la caracterización de nueve personas sujeto de atención, lo que permitió consolidar un diagnóstico detallado sobre sus condiciones, necesidades y capacidades. La atención presencial facilitó una aproximación integral que incorporó variables socioeconómicas, cargas de cuidado y condiciones de seguridad, fortaleciendo la pertinencia del proceso. Asimismo, la diversidad territorial y de perfiles (Reincorporación, Reintegración Justicia y Paz y Comparecientes de la FFPP ante la JEP) evidencia un alcance amplio y focalizado. Como resultado, se identificaron intereses productivos concretos, con énfasis en el fortalecimiento de emprendimientos existentes, lo que permitió definir planes de acción individualizados orientados a mejorar las condiciones de empleabilidad y generación de ingresos, sentando bases sólidas para el tránsito efectivo en la ruta.

Activación y Gestión de la oferta (Empleabilidad, emprendimiento, articulación con sector público y privado)

La Activación y Gestión de la Oferta hace referencia al conjunto de acciones orientadas a poner a disposición, articular y facilitar el acceso de la población beneficiaria a oportunidades concretas de inclusión socioeconómica, de acuerdo con los perfiles, necesidades y capacidades identificadas previamente durante la fase de caracterización.

A partir de la información cualitativa y cuantitativa obtenida en dicho proceso, la Ruta de Inclusión Socioeconómica procede a vincular a la población objetivo a estrategias de inclusión socioeconómica y productiva, a través de dos líneas principales de intervención: empleabilidad y emprendimiento.

Inclusión socioeconómica y productiva (Emprendimientos)

Aplicación de IMICRO

Durante todo el mes de mayo el equipo de Reincorporación de la Dirección de Paz y Reconciliación que hace parte de la Ruta de Inclusión Socioeconómica de la Oficina de la Consejería Distrital de Paz, Víctimas y Reconciliación (“OCDPVR”) participó activamente de la aplicación de instrumentos cuantitativos del Índice Multidimensional de Robustez de Micronegocios (“IMICRO”). Inicialmente, el equipo de la Oficina de la Consejería Distrital de Paz, Víctimas y Reconciliación (“OCDPVR”) asistió el 5 de mayo a una reunión presencial de capacitación para la aplicación de encuestas ofrecida por el Centro Nacional de Consultoría, organización responsable de diseñar y estimar el IMICRO, con el fin de que el equipo tuviera habilidades suficientes para aplicar el instrumento (Anexo. Capacitación CNC.pdf).

Posterior a la capacitación, el equipo contratado para el cumplimiento de esta Meta 8, avanzó en la citación de personas en proceso de reincorporación y reintegración que tenían un emprendimiento para la aplicación del IMICRO logrando que para el 22 de mayo se lograra la aplicación exitosa de 16 encuestas (Anexo. Agenda IMICRO.xlsx.pdf).

El agendamiento articulado con el equipo y la participación constante de las personas en los distintos espacios evidencian, además, un proceso progresivo de construcción de confianza entre las poblaciones participantes y la institucionalidad. En este marco, la acción desarrollada se consolida como un insumo estratégico para orientar procesos de asistencia técnica, facilitar el acceso a la oferta institucional y fortalecer estrategias que contribuyan a la sostenibilidad de los emprendimientos, promoviendo así la inclusión económica y la generación de ingresos en condiciones dignas.

Articulación sector privado

Reunión con la Cámara de Comercio de Bogotá (CCB)

En el marco de la implementación de la Ruta Distrital de Inclusión Socioeconómica, el 20 de mayo de 2026 la Consejería Distrital de Paz, Víctimas y Reconciliación llevó a cabo una reunión de articulación con representantes de la Cámara de Comercio de Bogotá (“CCB”) — Coordinación de Valor Compartido, Género, Diversidad e Inclusión de la Vicepresidencia de Articulación Público Privada —, aliado estratégico vinculado a la Red de Inclusión Productiva del Distrito.

En este espacio se socializó la Ruta unificada de Inclusión Socioeconómica, que en 2026 integra en una sola estrategia la atención a víctimas del conflicto armado, personas en proceso de reincorporación y reintegración, y comparecientes de la fuerza pública ante la JEP. Como resultado, se acordó un mecanismo de articulación operativa que contempla procesos de formación empresarial certificada con enfoque diferencial, participación de

emprendedores de la Ruta en ferias de contactos comerciales y ruedas de negocio de pequeñas compras, así como el desarrollo de una sesión de orientación en formalización empresarial en los Centros de Encuentro. Adicionalmente, la Cámara de Comercio de Bogotá (“CCB”) remitirá su portafolio de cursos y el calendario de ferias para 2026, con el fin de programar conjuntamente el primer ciclo formativo con los participantes activos de la Ruta, proyectado para finales de julio o inicio de agosto de 2026 (Anexo. Reunión CCB mayo 2026).

En balance, la socialización de la Ruta Unificada de Inclusión Socioeconómica permitió consolidar acuerdos orientados al fortalecimiento de las oportunidades de la inclusión productiva y sostenibilidad económica de las poblaciones priorizadas. La articulación establecida con la Cámara de Comercio de Bogotá (“CCB”) representa un avance en la coordinación interinstitucional, al definir acciones concretas en materia de formación certificada, promoción comercial y formalización empresarial, generando condiciones para una implementación más integral y con enfoque diferencial. Asimismo, los compromisos acordados y la programación del primer ciclo formativo para el segundo semestre de 2026 evidencian avances hacia la materialización de estrategias que favorezcan la autonomía económica y el acceso a oportunidades de desarrollo para la población objetivo dentro de la Ruta.

Empleabilidad

Reunión con el Consorcio Ramo – IDU (Contrato 1458 de 2025)

En desarrollo de la gestión de alianzas del sector privado y de la construcción en el marco de la Ruta Distrital de Inclusión Socioeconómica, la Consejería Distrital de Paz, Víctimas y Reconciliación (“OCDPVR”) sostuvo una reunión con el residente social del Consorcio Ramo, responsable del Contrato IDU 1458 de 2025 para la construcción del Puente de la Valla del Ramo.

El objetivo fue explorar oportunidades de vinculación laboral para personas en proceso de reincorporación, reintegración y comparecientes de la fuerza pública que hacen parte de la base de caracterización de la Ruta. Como resultado, el Consorcio se comprometió a remitir a la Consejería Distrital de Paz, Víctimas y Reconciliación (“OCDPVR”) los perfiles laborales requeridos en el marco de sus obligaciones de gestión social, para que el equipo de la Ruta inicie el proceso de identificación y referencia de candidatos. Así mismo, se acordó que la Consejería Distrital de Paz, Víctimas y Reconciliación (“OCDPVR”) continuará el envío permanente de hojas de vida de personas de la localidad correspondiente, y que en el siguiente mes se realizará una feria de empleabilidad territorial articulada con esta obra de infraestructura. (Anexo. Reunión Consorcio Ramo Mayo.pdf).

En balance, la reunión con el Consorcio Ramo permitió avanzar en la consolidación de alianzas con el sector privado y de la construcción como estrategia para ampliar oportunidades de inclusión laboral de las poblaciones priorizadas por la Ruta de Inclusión Socioeconómica. Los compromisos establecidos, relacionados con la remisión de perfiles ocupacionales, la referencia de candidatos y la realización de una feria de empleabilidad territorial, fortalecen los mecanismos de articulación entre la oferta institucional y las necesidades del mercado laboral. En este sentido, la gestión adelantada contribuye a generar escenarios concretos de acceso al empleo y a fortalecer los procesos de estabilización socioeconómica de las personas en proceso de reincorporación, reintegración y comparecientes de la fuerza pública.

Estrategia de prevención de la estigmatización

En el marco de las acciones orientadas a la promoción de la inclusión, la convivencia y la garantía de derechos, la Dirección de Paz y Reconciliación (“DPR”) continuó fortaleciendo durante el mes de mayo la estrategia de prevención de la estigmatización dirigida al sector público distrital. Esta estrategia busca consolidar capacidades institucionales para el reconocimiento y abordaje de prácticas, imaginarios y barreras que afectan a la población en proceso de reincorporación, reintegración y comparecientes de Fuerza Pública ante la JEP, promoviendo entornos institucionales más incluyentes y respetuosos de la diversidad y las trayectorias de vida. A través de procesos de fortalecimiento técnico con entidades distritales, se impulsó la incorporación de enfoques diferenciales, de derechos y de no estigmatización, contribuyendo al mejoramiento de las prácticas de atención y relacionamiento con la ciudadanía. En este contexto, se desarrollaron las siguientes acciones

El 14 de mayo se llevó a cabo una jornada de fortalecimiento presencial con 25 personas contratistas de la alcaldía local de Bosa, de las cuales 23 eran mujeres y 2 hombres, el espacio se orientó a la apropiación de lineamientos de los procesos de Reintegración, Reincorporación y comparecientes de la fuerza Pública ante la JEP para una atención incluyente y libre de estigmatización y discriminación de la población. (Sensibilización Prevención de la Estigmatización Bosa.pdf).

La jornada de fortalecimiento desarrollada con la Alcaldía Local de Bosa contribuyó al avance de la estrategia de prevención de la estigmatización en el sector público distrital, mediante el fortalecimiento de capacidades institucionales para una atención más incluyente y con enfoque de derechos. El desarrollo de la estrategia para contratistas de la entidad permitió ampliar la apropiación de herramientas conceptuales y lineamientos relacionados con los procesos de reincorporación, reintegración y comparecencia ante la JEP, favoreciendo el reconocimiento de las necesidades y particularidades de la población en procesos de Reintegración, Reincorporación y comparecientes de la fuerza Pública ante la JEP. De esta manera, la acción adelantada aporta a la transformación de prácticas y percepciones institucionales que pueden reproducir discriminación, fortaleciendo entornos de atención más respetuosos, equitativos y orientados a la garantía de derechos desde lo público.

Líneas transversales (VBG, Atención psicosocial, Gestión Local y Comunitaria)

Gestión Local y Comunitaria

En el marco del fortalecimiento de la articulación territorial y la participación comunitaria, la Dirección de Paz y Reconciliación (“DPR”) adelantó durante el mes de mayo diversas acciones de coordinación interinstitucional orientadas a consolidar escenarios locales de participación, seguimiento y gobernanza vinculados a los procesos de reincorporación y reintegración en Bogotá. Estas acciones buscaron fortalecer la incidencia territorial mediante el trabajo conjunto con entidades del orden distrital, alcaldías locales y equipos de participación, promoviendo el desarrollo de lineamientos técnicos, el seguimiento a iniciativas locales, participación ciudadana y planeación territorial en materia de la atención la población objetivo de la Meta 8. En este contexto, se desarrollaron las siguientes acciones.

El 12 de mayo se realizó mesa de trabajo interinstitucional entre el Instituto Distrital de la Participación y Acción Comunal (“IDPAC”), Agencia para la Reincorporación y la Normalización (“ARN”), Oficina Consejería Distrital de Paz, Víctimas y Reconciliación (“OCDPVR”) y alcaldías locales de Usme y Kennedy para generar una línea técnica respecto a la estructura del decreto que permite la creación de las mesas locales de reincorporación. (Acta de Reunión IDPAC-OCDPVR-ARN12052026).

El 15 de mayo se realizó reunión virtual entre la Alcaldía local de Bosa, Agencia para la Reincorporación y la Normalización (“ARN”) y la Oficina Consejería Distrital de Paz, Víctimas y Reconciliación (“OCDPVR”) con el objetivo de analizar el estado de avance de las iniciativas de presupuestos participativos relacionadas con el proceso de reincorporación en la localidad de Bosa (Acta de Reunión Presupuestos Participativos Bosa 15-05-2026).

El 20 de mayo se realizó reunión entre la Dirección de Paz y Reconciliación (“DPR”), la Agencia para la Reincorporación y la Normalización (“ARN”) y el equipo de participación de la Consejería para generar seguimiento a las seis propuestas de presupuestos participativos de las localidades de Kennedy, Bosa, Teusaquillo y Usme, articulando estrategias para fortalecer la inclusión del enfoque de reincorporación en los presupuestos participativos (Acta de Reunión OCDPVR-ARN PRESUPUESTOS PARTICIPATIVOS 20-05-26).

Las acciones desarrolladas en el marco de la gestión local y comunitaria permitieron fortalecer la articulación interinstitucional y avanzar en la consolidación de mecanismos territoriales de participación y seguimiento relacionados con los procesos de reincorporación y reintegración en Bogotá. Los espacios de coordinación técnica realizados con entidades distritales, nacionales y alcaldías locales contribuyeron tanto a la construcción de lineamientos para la creación de mesas locales de reincorporación como al seguimiento y fortalecimiento de iniciativas de presupuestos participativos con enfoque territorial. De esta manera, la gestión adelantada favorece la respuesta institucional en escenarios locales de decisión y participación ciudadana, promoviendo mayores capacidades institucionales y comunitarias para la inclusión, la corresponsabilidad y la construcción de paz en los territorios, en este caso, en las localidades.

Articulación Mesa Distrital de Reincorporación, Mesa Temática para las estrategias de apoyo para la Reintegración.

La Mesa Distrital de Reincorporación es una instancia de articulación interinstitucional cuyo objetivo es coordinar acciones con entidades del orden nacional —en particular con el Consejo Nacional de Reincorporación (“CNR”) en sus dos componentes, conforme al Decreto 2027 de 2016— para la implementación de la política de reincorporación dirigida a los y las firmantes del Acuerdo de Paz. Asimismo, busca orientar y articular la formulación y ejecución de una estrategia distrital que apoye su transición a la vida civil en Bogotá, conforme a las competencias de las entidades distritales. En este marco, la Mesa contribuye a la territorialización del Punto 3 “Fin del Conflicto” del Acuerdo Final de Paz suscrito en 2016.

Durante el mes de mayo se realizaron una (1) acción conforme a la articulación y en relación con la Mesa Distrital de Reincorporación. La primera en relación con uno de los compromisos plasmados en la primera sesión de la Mesa el 16 de abril, relacionada con *“Convocar y realizar reuniones técnicas para ajustar/alinear acciones del Plan Operativo Anual (“POA”) con priorización del Programa de Reincorporación Integral (“PRI”). y realizar propuesta de cronograma de fechas con las entidades a convocar”*.

El Plan Operativo Anual (“POA”) es un instrumento de seguimiento de las acciones de las diferentes entidades Distritales en pro de la población en proceso de Reincorporación en Bogotá. Por otro lado, el Programa de Reincorporación Integral (“PRI”) busca acompañar a las personas reincorporadas en su integración a la vida civil mediante acciones de educación, formación laboral, proyectos productivos, atención psicosocial y participación comunitaria. En este proceso, la persona reincorporada debe participar activamente en las rutas de atención, fortalecer sus capacidades y avanzar en la construcción de un proyecto de vida legal y sostenible. Por tanto, los dos tipos de acciones deben ir en sinergia para funcionar de manera articulada.

Se realizó una reunión de articulación con la Agencia para la Reincorporación y la Normalización (“ARN”) y el Consejo Nacional de Reincorporación (“CNR”), con el fin de

ajustar desarrollar una revisión técnica y articulada del instrumento de seguimiento del Plan Operativo Anual y las acciones del Programa de Reincorporación Integral, orientada a mejorar la trazabilidad, viabilidad y convalidación de los soportes de cumplimiento. Se abordaron ajustes metodológicos clave para armonizar los requisitos de la Agencia para la Reincorporación y la Normalización ("ARN") con los procedimientos de las entidades distritales, priorizando la simplificación administrativa y evitando duplicidades en los registros. Asimismo, se revisaron de manera detallada las acciones del Plan Operativo Anual ("POA"), definiendo criterios de verificación, flexibilizaciones operativas y responsabilidades en su implementación, con énfasis en garantizar que los procesos técnicos no obstaculicen el acceso efectivo de la población a la oferta institucional (ARTICULACIÓN ARN – OCDPVR – CNR.docx).

En balance, se revisaron las acciones, uno a uno, del Plan Operativo Anual ("POA") para que tengan una concordancia con las acciones, necesarias y suficientes, para que los firmantes pueden cumplir con sus acciones en el marco del Programa de Reincorporación Integral ("PRI"). En este marco, se establecieron como compromisos principales el ajuste y envío por parte de la Agencia para la Reincorporación y la Normalización ("ARN") de la matriz consolidada del Plan Operativo Anual ("POA") en formato del Programa de Reincorporación Integral ("PRI") incorporando las modificaciones acordadas; así como la identificación conjunta, entre la Agencia para la Reincorporación y la Normalización ("ARN") y el Consejo Nacional de Reincorporación ("CNR"), de las entidades distritales prioritarias para adelantar jornadas de articulación, liderada por la Oficina Consejería Distrital de Paz, Víctimas y Reconciliación ("OCDPVR"), asegurando la continuidad de los espacios técnicos y el fortalecimiento del trabajo coordinado en territorio.

En el marco del plan de género

El Plan de Género es una medida afirmativa que da respuesta al capítulo de transversalización del enfoque de género en la implementación del Acuerdo Final. Este plan atiende las necesidades e intereses de las firmantes en el contexto urbano y rural del Distrito, promoviendo la garantía de sus derechos, la reducción de brechas de desigualdad y la prevención de las Violencias Basadas en Género. En síntesis, tiene como objetivo Implementar la política de reincorporación con enfoque de género, para garantizar los derechos sociales, económicos y políticos de las mujeres firmantes, en los territorios urbanos y rurales de Bogotá.

Durante este periodo con la finalidad de atender los compromisos en el marco del Plan de Género y aportar al cumplimiento del capítulo de Género en el Acuerdo de Paz, se desarrollaron acciones dirigidas a revisar la oferta distrital que permita responder a los intereses y necesidades de las mujeres firmantes con la finalidad de generar mayor impacto y promover la efectiva garantía de derechos.

En este sentido se lograron avances en dos ejes de trabajo:

- Evaluación institucional frente al alcance de la Estrategia de Prevención de Violencias Basadas en Género y Plan de Género, identificando oportunidades de mejora para lograr un mejor aprovechamiento de la oferta distrital por parte de las mujeres. En este sentido La Oficina Consejería Distrital de Paz, Víctimas y Reconciliación ("OCDPVR") junto con la Secretaría Distrital de la Mujer, la Secretaría Distrital de Integración Social, la Secretaría Distrital de Gobierno y Agencia para la Reincorporación y la Normalización ("ARN"), se generó ruta orientada a priorizar acciones estratégicas que permitan consolidar una propuesta centrada en la autonomía económica para socializar con las mujeres firmantes y establecer consensos. Se desarrollaron dos encuentros los días 14 y 21 de mayo (14052026_Acta de Reunión Evaluación Estrategia de Prevención VBG V1 y 21052026 Listado Asistencia Rev acciones Plan de Género y Prevención de VBG) (21052026 Acta de Reunión Mesa Interinstitucional Revisión Acciones Plan de Género.pdf)

- Alistamiento Plan Fortalecimiento Técnico para Mesa Distrital de Reincorporación sobre Enfoque de Género en la Reincorporación. La Oficina Consejería Distrital de Paz, Víctimas y Reconciliación (“OCDPVR”) junto con la Secretaría Distrital de la Mujer se desarrolló espacio que permitió la planeación del Fortalecimiento Técnico distribuido en 3 sesiones programadas para los días 24 de junio, 20 de agosto y 16 de septiembre dirigida a delegaciones de entidades vinculadas a la Mesa Distrital de Reincorporación y tendrá el objetivo de la apropiación del enfoque de género y su transversalización (21052026 Listado asistencia Alistamiento Plan de Fortalecimiento Tecnico.pdf VF) (21052026 Acta de Reunión Plan de Fortalecimiento Técnico Enfoque de Género Mesa Reincorporación.pdf)

En balance, las acciones adelantadas en el marco del Plan de Género evidencian avances en la articulación interinstitucional y en el fortalecimiento de capacidades para la reincorporación con enfoque de género en Bogotá. Los espacios de evaluación y planeación desarrollados permitieron identificar oportunidades de mejora en el acceso y aprovechamiento de la oferta distrital por parte de las mujeres firmantes, así como consolidar apuestas orientadas a su autonomía económica y a la prevención de las Violencias Basadas en Género (“VBG”). De igual manera, el alistamiento del fortalecimiento técnico para la Mesa Distrital de Reincorporación representa un paso relevante para promover la apropiación y transversalización del enfoque de género en las entidades participantes, contribuyendo al cumplimiento del capítulo de género del Acuerdo Final y a la garantía efectiva de derechos de las mujeres firmantes en los contextos urbanos y rurales del Distrito.

Estrategias de canales de atención

En la vinculación a la ruta para la inclusión socioeconómica se adelantó acompañamiento psicosocial de manera presencial a 9 personas sujeto de la ruta; estas atenciones se realizaron: ocho (8) en el SuperCade CAD y uno (1) en el SuperCade Américas.

Seguimiento Mesa Distrital de Reincorporación y Mesa Temática para las Estrategias de Apoyo a la Reintegración

El 08 y el 16 de abril se llevaron a cabo las primeras sesiones de la Mesa de Reincorporación y Reintegración. En dichas sesiones se socializó las actividades cerradas de los respectivos Planes Operativos de 2025, identificando varias acciones que aún no habían sido reportadas por varias entidades.

Conforme a lo anterior, se realizó seguimiento a los reportes pendientes por parte de un total de cuatro (4) entidades en ambos Plan Operativo Anual ("POA"):

- **Reintegración:** Secretaría Distrital de Gobierno.
- **Reincorporación:** Secretaría Distrital de Gobierno, Instituto Distrital de La Participación y Acción Comunal, Universidad Distrital y la Secretaría Distrital de Salud (11022026_MatrizReportePendientePOA.xlsx).

Teniendo en cuenta lo anterior, se envió un oficio durante el mes de mayo para solicitar los reportes pendientes. Este envío se realizó a través de la plataforma Sistema Integrado de Gestión Documental ("SIGA"), bajo comunicación oficial individual por entidad, como a los correos correspondientes a los delegados de las mesas que asistieron en el mes de abril (21052026_SIGA_SolicitudReportes2025) (21052026_SolicitudDeReportes) (21052026_Ejemplo de Oficio.pdf)

Como balance, las primeras sesiones de la Mesa de Reincorporación y Reintegración realizadas en abril permitieron identificar avances en la socialización de actividades cerradas de los Planes Operativos 2025, así como evidenciar brechas en el reporte de información por parte de algunas entidades distritales. Este ejercicio facilitó focalizar acciones de seguimiento sobre las entidades con reportes pendientes, particularmente en los componentes de reincorporación y reintegración, y activó mecanismos formales de gestión, como el envío de comunicaciones oficiales a través de Sistema Integrado de Gestión Documental ("SIGA"), y correos institucionales. En conjunto, se mantiene el control y monitoreo de la información.

Seguimiento a la implementación con respecto a la actividad 8.3

Actividad 8.3. *Realizar seguimiento a la implementación de las medidas orientadas a promover la autonomía económica, prevenir la estigmatización de las personas excombatientes y garantizar el acompañamiento técnico que contribuya a su seguridad en la ciudad de Bogotá.*

*Se adelantó seguimiento a 18 personas en ruta para la inclusión socioeconómica, 7 mujeres, 11 hombres del proceso de reincorporación que dentro de las necesidades identificadas e interés es fortalecer su emprendimiento, estas personas hacen parte del componente 3 del convenio 882, se les socializó las acciones próximas a desarrollar para avanzar en el fortalecimiento. Las novedades encontradas fueron remitidas para tener en cuenta en el seguimiento con UNDOC.

*Se adelantó seguimiento a 1 personas en ruta para la inclusión socioeconómica, hombre del proceso de reintegración regular que dentro de las necesidades identificadas e interés es la empleabilidad, a través de la ruta logró su vinculación laboral con Restaurante El Corral, en este seguimiento se indago sobre proceso de adaptación, relacionamiento, condiciones y ambiente laboral, esto con el fin de acompañar el proceso y lograr la adherencia a su empleo (Informe de seguimiento mayo 2026).

Las acciones de seguimiento adelantadas en el marco de la actividad 8.3 permitieron fortalecer el acompañamiento a personas vinculadas a la Ruta de Inclusión Socioeconómica, mediante el monitoreo de necesidades, intereses y avances relacionados con el fortalecimiento productivo y la inclusión laboral. El seguimiento realizado a las personas del proceso de reincorporación vinculadas al componente 3 del Convenio 882 facilitó la socialización de próximas acciones de fortalecimiento y la identificación oportuna de novedades remitidas para articulación con UNDOC, favoreciendo la continuidad de los procesos. De igual manera, el acompañamiento efectuado al participante del proceso de reintegración con vinculación laboral permitió conocer sus condiciones de adaptación y permanencia en el empleo, contribuyendo al seguimiento integral de su trayectoria ocupacional y a la consolidación de estrategias orientadas a la autonomía económica y sostenibilidad de los procesos de inclusión socioeconómica en Bogotá.

Acciones en el marco de la ruta

Este apartado es un consolidado cuantitativo de las acciones realizadas referentes a la Ruta durante el periodo analizado. Este cálculo se hace con las categorías descritas al principio bajo todas las acciones realizadas durante el mes de abril, cada acción tiene su conceptualización como se evidencia en tabla N°3.

Tabla N°1. Conceptualización de acciones

Tipificación de la acción	Conceptualización
Contacto y registro	Las acciones dirigidas a los criterios de entrada de la población objetivo de la Meta 8 a la Ruta Socioeconómica. Siendo el primer acercamiento a la población, acciones de presentación de ruta y vinculación al proceso de caracterización.
Caracterización	Acciones dirigidas a recolectar información clave para un conocimiento claro y fundamentado que permita comprender las condiciones, necesidades, particularidades y contextos para adaptar la oferta distrital según corresponda.
Articulación	Acciones dirigidas a vincular a la población objetivo a la Ruta Socioeconómica para la activación de la oferta institucional
Fortalecimiento	Acciones orientadas a mejorar capacidades, habilidades, conocimientos o condiciones de personas, ya sea individualmente o a nivel colectivo, incluyendo emprendimientos
Revisión técnica	Acciones orientadas a evaluar, validar y ajustar productos, documentos o procesos con base en criterios técnicos definidos, asegurando su calidad, coherencia y cumplimiento de requisitos.
Producción técnica	Acciones orientadas a la elaboración, construcción y consolidación de productos técnicos, tales como lineamientos, protocolos, instrumentos, documentos técnicos, metodologías, guías, informes o herramientas operativas, que sirven de soporte para la implementación, seguimiento y fortalecimiento de la Ruta de Inclusión Socioeconómica.
Acompañamiento	Acciones orientadas a brindar orientación, apoyo y seguimiento directo a personas o grupos, durante su proceso dentro de la ruta, programa o estrategia, con el fin de facilitar su avance y toma de decisiones.
Seguimiento de activación de la oferta	Acciones orientadas a verificar que la oferta institucional (empleo, formación, servicios, programas) no solo exista, sino que efectivamente esté siendo gestionada, activada y aprovechada por la población objetivo.
Prevención de la estigmatización	Acciones orientadas a evitar, reducir o transformar percepciones, actitudes y prácticas discriminatorias o excluyentes hacia la población sujeto (excombatientes, personas en reincorporación, comparecientes, entre otros), promoviendo entornos sociales e institucionales más inclusivos.
Socialización de la oferta	Corresponde al conjunto de acciones orientadas a difundir, explicar y facilitar el acceso a la oferta institucional disponible, con el fin de que la población objetivo conozca sus derechos, los servicios existentes, las rutas de atención y los mecanismos de acceso a estos.

Fuente: Elaboración propia.

Durante el mes de mayo se desarrollaron un total de **77 acciones** en el marco de la Ruta de Inclusión Socioeconómica, evidenciando un énfasis en procesos de caracterización, seguimiento y articulación institucional. La categoría con mayor número de acciones correspondió a caracterización (25), orientada a la recolección de información y comprensión de necesidades de la población objetivo, seguida por seguimiento a la activación de la oferta (19) y contacto y registro (16), lo que refleja esfuerzos sostenidos para garantizar el ingreso, acompañamiento y aprovechamiento efectivo de la oferta institucional (ver tabla N°2).

Tabla N°2. Consolidado de acciones mayo

Categoría de acción	Número de acciones
Acompañamiento	9
Articulación	4
Contacto y Registro	16
Caracterización	25
Prevención estigmatización	1
Seguimiento activación de la oferta	19
Revisión Técnica	3
TOTAL	77

Fuente: Elaboración propia.

Asimismo, se adelantaron acciones de acompañamiento (9) y articulación (4), fortaleciendo la coordinación interinstitucional y el apoyo directo a las personas vinculadas a la Ruta. De manera complementaria, se desarrollaron ejercicios de revisión técnica (3) y prevención de la estigmatización (1), contribuyendo al fortalecimiento de los procesos de gestión, mejora institucional y promoción de entornos más inclusivos para la población priorizada.

Como nota adicional, las 16 encuestas aplicadas en el marco del Índice Multidimensional de Robustez de Micronegocios (“IMICRO”) fueron clasificadas dentro de la categoría de “Caracterización”, teniendo en cuenta que esta acción estuvo orientada a la recolección de información clave sobre los emprendimientos de la población objetivo de la Meta 8. La información obtenida constituye un insumo técnico para comprender sus condiciones, necesidades y capacidades productivas, permitiendo así fortalecer el diseño, adaptación y focalización de la oferta distrital para responder de manera más pertinente a sus procesos de inclusión socioeconómica.

A su vez, el seguimiento a la Mesa Distrital de Reincorporación y Mesa Temática para las estrategias de Apoyo de Reintegración se incluyó en la categoría de “revisión técnica. Esto debido a que esta misma hace referencia a verificar, validar y completar la información reportada por las entidades en los Planes Operativos Anuales (“POA”), mediante la identificación de pendientes y el uso de mecanismos formales de seguimiento documental. En este sentido, la acción contribuyó a asegurar la coherencia, trazabilidad y cumplimiento de los procesos de reporte institucional asociados a las mesas.

En balance, las acciones desarrolladas durante el mes de mayo en el marco de la Ruta de Inclusión Socioeconómica evidencian una gestión orientada al fortalecimiento del conocimiento sobre la población objetivo, la activación de la oferta y la consolidación de mecanismos de acompañamiento y articulación institucional. El predominio de acciones de caracterización, contacto y seguimiento a la activación de la oferta refleja una apuesta por fortalecer los procesos de ingreso, permanencia y acceso efectivo a oportunidades institucionales, sustentada en información técnica y diagnóstica que permita una respuesta más pertinente. De manera complementaria, las acciones de acompañamiento, articulación y revisión técnica contribuyeron al fortalecimiento de la coordinación interinstitucional, la mejora de los procesos de gestión y el seguimiento de compromisos institucionales, mientras que las acciones de prevención de la estigmatización aportaron a la promoción de entornos más inclusivos y favorables para la reincorporación, reintegración y la inclusión socioeconómica en Bogotá D.C.

Retrasos y soluciones de la actividad

- No se encuentran retrasos ni cuellos de botella, los procesos están tomando el tiempo y pasos necesarios para el acuerdo y concreción de actividades

Beneficios para la ciudad

- La Ruta para el fortalecimiento socioeconómico, la integración y la no estigmatización de excombatientes espera impactar al Distrito Capital y la población en proceso de reincorporación, reintegración, Programa de atención diferencial, AUTO SAR 067, Reintegración especial y comparecientes de Fuerza Pública ante la JEP, residentes en la ciudad, mitigando acciones de estigmatización, aportando a la economía de la ciudad, fortaleciendo el tejido social y las garantías de no repetición.
- Por tal motivo, las 77 acciones desarrolladas durante el mes de mayo en el marco de la Ruta de Inclusión Socioeconómica contribuyen al fortalecimiento de procesos de estabilización socioeconómica, inclusión productiva y garantía de derechos dirigidos a personas en proceso de reincorporación, reintegración y comparecientes de la Fuerza Pública ante la JEP. El énfasis en acciones de caracterización (25), seguimiento a la activación de la oferta (19) y contacto y registro (16), complementado con acompañamiento (9), articulación (4), revisión técnica (3) y prevención de la estigmatización (1), evidencia una intervención integral orientada a mitigar prácticas de exclusión, fortalecer el tejido social y ampliar oportunidades económicas y de inclusión, aportando así a la convivencia, la reconciliación y las garantías de no repetición en Bogotá

Enfoque diferencial y poblacional

- Se continúa con actividades de acompañamiento en el marco del plan de género propuesto por las mujeres firmantes. En este caso, en alistamiento de la propuesta de Espacios de Fortalecimiento Institucional a las entidades dentro del Marco de la Mesa Distrital de Reincorporación que comprende el desarrollo de 3 sesiones programadas para el mes de junio, agosto y septiembre
- Frente a la Estrategia de Prevención y Atención de las Violencias Basadas en Género, se desarrollaron espacios de evaluación que permitió identificar oportunidades para generar acciones que fortalezcan sus capacidades y por tanto prevenir las VBG.

Enfoque territorial

- Las actividades mencionadas se realizan bajo la mirada de ciudad y que en las 20 localidades se encuentran personas de los diferentes procesos y se priorizan

localidades por número de personas que habitan en ellas y también por las localidades en la que se ha tenido algún particular a atender.

- La implementación de la Ruta incorporó un enfoque territorial mediante acciones desarrolladas bajo una perspectiva de ciudad y con presencia en distintas localidades de Bogotá, priorizadas conforme a la concentración de población vinculada y las necesidades identificadas en cada territorio. Durante mayo se adelantaron acciones de gestión local y comunitaria en localidades como Usme, Kennedy, Bosa y Teusaquillo, así como procesos de caracterización en Kennedy, Engativá, Puente Aranda, Rafael Uribe Uribe y Fontibón, fortaleciendo la articulación con alcaldías locales, espacios de participación y actores institucionales para promover respuestas más pertinentes, cercanas y con incidencia territorial en los procesos de reincorporación, reintegración e inclusión socioeconómica.

Evidencias

- ARTICULACIÓN ARN – OCDPVR – CNR.docx
- 21052026_SIGA_SolicitudReportes2025.png
- 21052026_SolicitudDeReportes.png
- 11022026_MatrizReportePendientePOA.xlsx
- 14052026_Acta de Reunión Evaluación Estrategia de Prevención VBG V1
- Sensibilización Prevención de la Estigmatización Bosa.pdf
- Acta de Reunión IDPAC-OCDPVR-ARN12052026.pdf
- Acta de Reunión Presupuestos Participativos Bosa 15-05-2026.pdf
- Acta de Reunión OCDPVR-ARN PRESUPUESTOS PARTICIPATIVOS 20-05-26.pdf
- Informe de contacto y registro mayo 2026.pdf
- Compromisos de vinculación a la ruta de estabilización socioeconómica y listas de asistencias mayo 2026.pdf
- Informe de seguimiento mayo 2026.pdf
- Anexo. Agenda IMICRO.xlsx.pdf
- Anexo. Acta Reunión CCB mayo 2026
- Anexo. Capacitación CNC.pdf
- Anexo. Reunión Consorcio Ramo.pdf
- 14052026_Acta de Reunion Evaluacion Estrategia de Prevencion VBG V1.pdf
- 21052026 Listado asistencia Alistamiento Plan de Fortalecimiento Tecnico.pdf
- 21052026 Listado Asistencia Rev acciones Plan de Genero y Prevención de VBG VF. Pdf
- 21052026 Acta de Reunión Plan de Fortalecimiento Técnico Enfoque de Genero Mesa Reincorporación.pdf